LYCÉE FRANÇAIS
INTERNATIONAL DE CANTON
广州法国国际学校

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

aefe
Agence pour l'enseignement français à l'étranger

广州法国外籍人员子女学校家长协会大会会议纪要

2026 年 10 月 9 日星期五

本协会 2026-2027 学年共有会员 246 名。65 名会员亲自出席或委托代表出席。已达到法定召开大会人数，大会正式开始。

协会理事会主席 Desmonts 女士欢迎各位到会会员，并对首次在龙洞校区举行此次家长代表大会表示欣慰。随后她欢迎法国驻广州总领事 Laurent Legodec 先生的到来。

1. 协会介绍（由主席 Laure Desmonts 女士介绍）

Desmonts 女士感谢出席者，并提醒所有学生家长及教师均为协会会员。家长协会大会（AG）是学校生活中的重要时刻。

过去一年对 LFIC 而言是意义非凡的一年：学校迁址至龙洞校区、获得中国教育部门颁发的办学许可，以及高中部获得法国国民教育部的完全认证。

随后她简要介绍了一下 LFIC 的法律结构。学校的根基为一个法国协会。在中国法律框架下的法人实体为 WOFE（中国公司），其唯一股东为该法国协会。在获得中国教育部门颁发的办学许可后，学校须在中国民政部门设立新的非企业协会。相关手续正在进行中，将持续数月时间。

在学校管理中，协会须遵守法方 AEFE 和法国国民教育部的规定，以及中方教育部门和地方政府的规定。

理事会（5 名当选家长）负责 LFIC 的发展，确保其稳定与可持续。其成员负责财务管理、人力资源管理、行政管理，并代表 LFIC 与法国和中国政府部门沟通。当选理事会的家长均为志愿者。关于委员会职责的介绍文件已随大会召集通知附上。

今年的优先事项包括：建立新的法律结构、跟进学校新的服务供应商（安保、物业管理、食堂等）以及加强沟通。

2. 2026 年开学总结及教学概况（由校长 Bénédicte Bessette 女士介绍）

校长简要介绍了学年总结。

新员工

2026-2027 学年开学共有 8 名新员工：

Nicolas LEROY 先生（小学教师）
Alexia FONTAN 女士（小学教师）
Sophie DESANNAUX 女士（小学教师）

Alice FROGER 女士（现代文学）
Valentin PLANCHARD 先生（历史地理/道德与公民教育）
Arnaud JOLY 先生（数学）
Dylem ROUABHI 先生（英语教师）
Clément DAUZET 先生（法语强化）

为配合 LFIC 的发展，新设了一个全职学校护士岗位（Misty QIAN 女士）。

• 开学人数

学生人数稳定，共有 188 名学生注册。校长指出，幼儿园学段人数相对较少。总体新入学学生人数较多，且各学段均有增长，包括中学直至毕业班。

• 教学概况

小学部

法语非母语学生的法语学习跟踪机制得到加强。法语强化教师负责法语非母语学生的法语强化教学，并与教学团队合作调整课程；目标是逐步让这些学生回归正常班级课程。多项机制也提供支持并加强个性化学习：补充教学活动、作业辅导、教师额外辅导课时。

全年将陆续开展的众多项目，包括但不限于：

“大晾晒”艺术活动

幼儿园设置一个植物花园供教学使用

学生会由学生选举产生，已经开启了他们在本学年的工作。学生将在决策和辩论中享有自主权，用于改善学生日常生活的项目决策。

其中的两个项目将贯穿整个学年：

- “我的户外课堂”
- “海盗的一年冒险”

学校 EFE3D（可持续发展教育）二级认证获得续期，有效期 4 年。团队正积极努力，继续在可持续发展领域争取三级认证。LFIC 还设有一支生态代表团队，实施与可持续发展相关的行动计划。生态代表由选举产生，由学校 EFE3D 负责人 Massaux 先生和生物教师 Gruenais 先生指导。CM1/CM2 年级将组织一次探索海岸和国家（长沙）或关于历史和非物质遗产的旅行。

学校初中委员会已召开会议，筹备 CM1/CM2 与六年级之间的多个共同合作项目，以帮助学生从小学到初中阶段的顺利过渡。

中学部

DNB（初中毕业考试）和高中毕业会考成绩优异，通过率 100%。

全学段认证使我们可以在毕业会考中组织 2 项考试：

- 毕业班全年 3 次体育过程性考试
- 毕业班 SVT（生命与地球科学）和 PC（物理化学）特长实验能力考试

完全考试中心资格的申请材料正在编制准备中，我们计划在 2028 年 6 月达成此目标。

体育协会（AS）今年报名人数众多（51 人）。

AS 团队在积极准备组织参加亚太区的各项比赛。与上海法国学校合作的“科学与体育”项目正在筹备中。此外，我校学生将参加即将参加由 PSG 学院组织的广州区足球赛。

在升学指导方面，今年将举办职业论坛。将邀请志愿家长来校介绍其职业和职业经历。这一论坛备受期待，对正在准备未来升学就业的学生非常重要。

校刊、体育协会、网络电台继续开展活动。

中学部计划组织昆明（经贵阳）研学旅行，面向 4e、3e、2nde、1re 年级。

此外，4e 年级学生与美国西雅图法国学校的交流项目正在筹备中。这将是创校以来的首次。还将为学生提供其他机会，让他们在世界其他法国学校体验一段难忘的经历。

面向全体学生

新的学校项目现已实施。

选定的 3 个轴心为：

- 在多元文化背景下推广法语：该轴心汇集与法语习得和文化开放相关的所有行动
- 追求卓越并引领成功：使每个学生发挥最大潜力。该轴心致力于调动全纳教育、差异化教学、升学指导和学校氛围政策
- 创新与可持续发展教育：该轴心旨在培养学生责任感，使其成年后成为能够做出明智选择的公民。

除卓越的工作和学习条件外，新校区为学生提供了需要时间适应的新空间：例如科学实验室，以及 CDI（图书信息中心），后者在所有课间和休息时间开放，以便学生借阅不同书籍。

“一刻钟阅读”项目在全校学生中继续实施。这一时刻每天固定在学生课表中。它在法语习得进步方面取得了实实在在的成果。

从 CP 到 2nde 年级的学生参加了法语和数学全国评估测试。评估结果使每位教师能够调整教学安排，锁定需加强的领域并完善习得。

由 Amouyal 老师发起的一个法语语言和文化节项目正在筹备中。该节日将汇集华南地区拥有 LabelFrancÉducation 标签的学校，围绕法语开展歌唱、诗歌、体育、文化问答、阅读等活动。

注意 2027 年日历变更（“教师节”）：2027 年 4 月 2 日星期五的学生假期改到 2027 年 4 月 6 日星期二。

3. 2025/2026 财务报告（由财务总监 Hugo Coffart 先生介绍）

2025-2026 学年结余 966,003 元，高于年初预测（年初预测为轻微赤字）。

	PRÉVISIONS oct. 25 Forecast Oct. 2025 · 2025 年 10 月预测	RÉELS Actual · 实际
Revenus Income · 收入	23 682 040	23 881 952
Dépenses Expenses · 支出	23 902 450	22 915 949
TOTAL Total · 合计	**-220 410**	**966 003**

REVENUS Income · 收入		/25-26 Var. · 变动
Frais de scolarité Tuition fees · 学费	20 508 602	-1,5 %
Première inscription First enrolment fee · 首次注册费	431 520	-53,4 %
AES Extra-curricular (AES) · 课外活动（AES）	1 040 042	-5,7 %
Cantine Canteen · 食堂	889 278	-7,8 %
Autres revenus Other income · 其他收入	313 101	-58,9 %
Revenus exceptionnels Exceptional income · 非经常性收入	699 409	/
REVENUS TOTAUX Total income · 总收入	**23 881 952**	**-1,5 %**

DÉPENSES Expenses · 支出		/25-26 Var. · 变动
Ressources humaines (dont AES) Human resources (incl. AES) · 人力资源（含AES）	12 475 194	8,8 %
Loyer Rent · 租金	5 255 751	35,7 %
Vie scolaire et charges courantes School life & running costs · 学校生活及日常开支	2 168 780	12,0 %
Cantine et bus Canteen & bus · 食堂及校车	831 243	-14,5 %
Services professionnels Professional services · 专业服务	582 787	-42,4 %
Travaux et équipements Works & equipment · 工程及设备	293 277	-148,5 %
Autres dépenses Other expenses · 其他支出	1 308 914	-28,9 %
DÉPENSES TOTALES Total expenses · 总支出	**22 915 946**	**12,7 %**

由于学年中途搬迁，2025-2026 学年财务报告具有特殊性。

收入：

学费收入略有下降；学年中途更换校区有部分家长不愿意搬迁，导致部分学生流失。此外，家庭欠款率上升（占学费的 1.42%）按比例影响了该项目的增长。

“非经常性收入”特别高：因为我们收回了旧校区的押金，出售了旧校区的部分设备，并获得了一些社保缴费退款。

支出：

“人力资源”增长 8.8%，主要由于去年实施的积极招聘政策（新设中文教师、历史地理及拉丁语教师、SVT 教师、中学数学教师、一名学校生活人员，以及学年中招聘了一名图书馆管理员）。

租金上涨（35%）是由于在 5 个月内同时支付两个校区（旧校区和新校区）的租金，即：

- 2026 年 1 月 1 日开始支付新校区租金；及
- 旧校区最后一笔租金于 2026 年 5 月 31 日结束。

“工程及设备”项目下降的原因是：

- 搬迁当年旧校区进行的工程很少；及
- 新校区所有工程成本已计入年度财务结果之外的预算。

4. 2026/2027 预算预测（由财务总监 Hugo Coffart 先生介绍）

2026-2027 学年呈现更常规的特征，因为本学年完全在新校区进行。

REVENUS Income · 收入		/26-27 Var. · 变动
Frais de scolarité Tuition fees · 学费	21 343 856	3,9 %
Première inscription First enrolment fee · 首次注册费	573 720	24,8 %
AES et AS Extra-curricular (AES) & AS · 课外活动（AES）及 AS	970 350	-7,2 %
Cantine et bus Canteen & bus · 食堂及校车	1 645 549	46,0 %
Autres revenus Other income · 其他收入	255 000	-22,8 %
REVENUS TOTAUX Total income · 总收入	**24 788 475**	2,2 %

DÉPENSES Expenses · 支出		/26-27 Var. · 变动
Ressources humaines (dont AES) Human resources (incl. AES) · 人力资源（含 AES）	12 839 253	2,8 %
Loyer Rent · 租金	4 272 000	-23,0 %
Vie scolaire et charges courantes School life & running costs · 学校生活及日常开支	2 362 499	8,2 %
Cantine et bus Canteen & bus · 食堂及校车	1 678 835	50,5 %
Services professionnels Professional services · 专业服务	606 000	3,8 %
Travaux et équipements Works & equipment · 工程及设备	195 000	-50,4 %
Autres dépenses Other expenses · 其他支出	1 710 228	23,5 %
DÉPENSES TOTALES Total expenses · 总支出	**23 663 815**	3,2 %

预计“学费”项目增长 3.9%，尽管学生总数未增加（开学 188 人，上年 190 人）。这一增长源于 LFIC 中学部学生多于去年（幼儿园人数减少），而中学学费要高一些。由于大量新生到来，“首次注册费”项目增长。

AS 报名归入与 AES 共同的项目。AS 报名增长，部分可能由于注册费降低（每年 3,000 至 3,600 元，去年为 7,000 元）。然而，该项目下降了 7.2%：因为是 AS 报名学生较多，所以导致参加 AES 的人数减少，且一般而言，AES 主要面向小学部学生，其课程比中学部轻松。

“食堂及校车”项目增长 46%，但这一增长仅为会计性质：LFIC 预算预测今年纳入了校车资金，而前几年是由家长直接向公交公司支付交通费。

在支出方面，“学校生活及日常开支”项目增长 8.2%：主要是招聘了一名学校护士和安保团队人数增加的相关成本增加。值得注意的是，我们更换了物业管理供应商并降低了合同总金额。“其他支出”项目增长 23.5%，因为理事会计划发展 LFIC 的沟通宣传，并为该活动拨款 270,000 元，而 2025-2026 年的费用仅为 40,000 元。

今年决定了多项具体支出，包括：

- 购买书籍和教材：200,000 元
- 研学旅行资助：150,000 元
- “人力资源替补”预算：100,000 元
- 购买新笔记本电脑：80,000 元

根据我们 2026 年 9 月掌握的信息，预计 2026-2027 学年财务结果将有 1,124,600 元盈余。

新成本结构

以下是 LFIC 在新运营模式下的新成本结构（学校认证至毕业班，持有中国教育局的教育许可）。这些比例与 2024-2025 学年（最后一个完全在旧金沙洲校区进行的学年）的比例进行比较。

DÉPENSES Expenses · 支出		Part (26-27) Share · 占比	Ancien campus (24-25) Former campus · 原校区
Ressources humaines (dont AES) Human resources (incl. AES) · 人力资源（含 AES）	12 839 253	**54,3 %**	54,5 %
Loyer Rent · 租金	4 272 000	**18,1 %**	16,2 %
Vie scolaire et charges courantes School life & running costs · 学校生活及日常开支	2 362 499	**10,0 %**	9,1 %
Cantine et bus Canteen & bus · 食堂及校车	1 678 835	**7,1 %**	4,6 %
Services professionnels Professional services · 专业服务	606 000	**2,6 %**	4,0 %
Travaux et équipements Works & equipment · 工程及设备	195 000	**0,8 %**	3,5 %
Autres dépenses Other expenses · 其他支出	1 710 228	**7,2 %**	8,1 %
DÉPENSES TOTALES Total expenses · 总支出	**23 663 815**		

在我们新的成本结构中，人力资源所占的份额保持稳定。租金份额略高，但仍处于海外学校的标准范围内。“食堂和校车”项目的增长并不具有代表性，因为往年并未将校车相关支出纳入其中。随着新校区陆续开展维护和翻新工程，“工程与设备”的比例可能在未来 2 至 3 年内逐步上升。

5. 搬迁及工程总结（由财务主管 Hugo Coffart 先生介绍）

以下是新校区建设成本的简要汇总表。最大部分支出支付给总承包商，其负责大部分工程。LFIC 另行资助了某些工程（在“总承包商”预算之外向第三方供应商付款），包括人行通道建设、幼儿园操场（含游乐设施）、定制家具以及电气和电子设施。购买了大量新设备，既为新校区配备，也满足毕业班认证要求：IT 设备、科学实验室设备和家具、其他家具等。主要“服务”包括法律费用、卫生安全认证费用、清洁和搬迁费用。整个项目完全自筹资金，总成本超过 14,700,000 元。所有付款基本已完成。以下款项尚待支付给总承包商：

- 2028 年 4 月 25 日：14,9807.54
- 2031 年 4 月 25 日：14,9807.54

这是工程尾款，在合同保修期内作为保证金保留。

Construction et aménagements	Construction and fit-out · 建设及装修	**12 946 867**	
Constructeur général	General contractor · 总承包商	9 987 169	67,8 %
Architecture et suivi des travaux	Architecture and project follow-up · 建筑设计及工程跟进	922 300	6,3 %
Supervision légale	Statutory supervision · 法定监理	355 000	2,4 %
Voie piétonne et aménagement de la cour	Pedestrian path and courtyard works · 人行通道及操场工程	330 000	2,2 %
Aire de jeux des maternelles	Kindergarten playground · 幼儿园游乐区	320 000	2,2 %
Meubles sur-mesure	Custom-made furniture · 定制家具	409 250	2,8 %
Installations électriques et électroniques	Electrical and electronic installations · 电气及电子设施	623 148	4,2 %
Achat de nouveaux équipements	Purchase of new equipment · 新设备采购	**1 172 055**	**8,0 %**
Services	Services · 服务费用	**620 425**	**4,2 %**
DÉPENSES TOTALES	Total expenses · 总支出	**14 739 347**	

2026 年 9 月，LFIC 仍拥有超过 8,000,000 元财务储备，高于其 5,000,000 元的章程最低限额。

2027-2028 学年学费

我们的惯例是在当年年初宣布下一年可能的学费上涨。我们目前的财务状况使我们能够预计下一年学费不增加。

但需提醒：

- AEFE 已于 2026 年初宣布计划提高合作学校缴纳的分摊费（目前为学费的 2%），但迄今尚未生效；且
- 理事会没有信息可预测下一年的学生人数变化。

问答

关于工程：为什么没有设置有顶和/或空调的室内空间，让学生在不忍受酷热的情况下运动？

由于以下原因，无法设置足够大的室内运动空间：

- 可利用面积普遍不足；及

- 严格的法规限制禁止新建建筑。理事会承认缺乏空间可能造成不便，并提醒：
- 学校已安装 2 个可伸缩雨棚（前场/后场），使学生能在阴凉处和雨天运动；
- 学生有时可以在一楼有空调的室内运动技能教室进行体育活动；
- 可考虑在建筑屋顶安装光伏板，在其下方设置雨棚，学生或可在阴凉处运动；
- 租约中已协商一项选择权，收回目前租给旁边音响设备作坊的食堂相邻空间。收回该空间将使我们能够扩大操场面积，并有可能设置有顶空间，使学生免受酷热和恶劣天气影响。

关于学费：如果 LFIC 学生人数和收入增加，是否可以考虑降低学费？

是的，完全可以，这也是提高 LFIC 学生人数的关键之一。理事会提醒，在目前配置下，LFIC 拥有人力和物力资源接待更多学生，尤其是在幼儿园、小学部某些班级和高中部，接待新生不会显著增加我们的成本。因此，增加学生人数可能使我们降低学费。为提高学生人数，我们计划：

- 更积极地在广州及周边地区家庭中推广 LFIC；
- 在校区组织活动以提高 LFIC 知名度；
- 鼓励我们的家长主动向其亲友和社交网络推广 LFIC 就读。

6. 章程修改（主席 Laure Desmonts 女士）

修改章程未达到法定人数，因此推迟至下次大会。

修改并不紧急但很重要。目的是使法国协会章程与未来中国协会章程保持一致。理事会成员任期将延长至两年，理事会须由 5 名成员组成（目前至少 3 名）。

此次推迟也可提供思考其他章程条例修改的机会。例如，一位与会者建议实行电子投票以扩大参与人数，这一可能性可在下次大会上提出。

7. 学校家长代表选举

以下人员当选 2026-2027 学年学校家长代表：

幼儿园：Jean-Philippe Marie 先生

小学：Sevag Baroudjian 先生 Philippe-Xavier Colin 先生

中学：Yann Blanchet 先生 Nadia Toumji Gerraoui 女士

8. 2026-2027 学年理事会选举

以下人员当选 2026-2027 学年理事会成员：

主席：Laure Desmonts 女士
副主席：Pierre Petitdemange 先生
财务总监：Hugo Coffart 先生
秘书：Anne-Flore Vrac 女士
理事会成员：Boom Ghou Lam 先生

联系方式

如有任何问题，请联系理事会主席：comitedegestion@lficanton.com
财务问题请联系 Hugo Coffart：tresorier@lficanton.com。